



Agenda konsern – status og veien videre

Kort tilbakeblikk

Økonomisk utvikling og tiltak

Kjerneoppdraget og samfunnsnytten

Vaskeriet

Strategisk retning

Kort tilbakeblikk (2024)



Langvarige driftsutfordringer og høye kostnader over lang tid



Mange produksjoner, fusjonen har ikke gitt synergier



Tunge investeringer og krevende kapitalstruktur



Organisatorisk uro



Behov for restrukturering og tydelig eierdialog

Økonomisk utvikling og tiltak



Økonomisk utvikling og tiltak

Tiltak gjennomført 2024–2025

- ✓ Avviklet ulønnsomme produksjoner
- ✓ Tilpasset organisasjonen til drift
- ✓ Bedre økonomikontroll
- ✓ Avhending av utstyr/maskiner/bygg, oppsigelser leasingavtaler
- ✓ Samlokalisering i Ballangen
- ✓ Tettere samarbeid med NAV og tilpasse drift til vårt formål

Økonomisk utvikling og tiltak

Resultatforbedring – tydelig snuoperasjon

- ✓ Resultat pr sept: –1,7 mill, forbedring på 3,8 mill sammenlignet med 2024
- ✓ Kostnadsnivå betydelig redusert
- ✓ Bedre likviditetsstyring og kontroll på innkjøp
- ✓ Positiv utvikling forventes å fortsette inn i 2026

Resultat pr sept 2025 vs sept 2024

	jan - sept 2025	jan - sept 2024	endring		
Salgsinntekt	12 954 298	12 643 893	2 %		
Annen driftsinntekt	18 475 633	16 138 889	14 %		
Sum driftsinntekter	31 429 931	28 782 782	9 %		
Varekostnad	1 721 564	2 769 648	-38 %		
Lønnskostnad	15 122 451	17 853 514	-15 %	NB konsernstruktur	
Avskrivning på varige driftsmidler og immatrielle eiendeler	1 736 622	1 852 500	-6 %		
Annen driftskostnad	11 823 457	11 412 761	4 %	Fakt adm. Tjenester	
Sum driftskostnader	30 404 094	33 888 423	-10 %		
Driftsresultat	1 025 837	5 105 641	-120 %		
Inntekt på andre investeringer		-			
Annen finansinntekt	18 157	32 792	-45 %		
Annen finanskostnad	1 349 287	1 063 731	27 %		
Netto finansposter	- 1 331 130	- 1 030 939	29 %		
Ordinært resultat	- 305 293	6 136 580	-95 %		
Resultat Løft	301 185	687 459			
Resultat Arena	172 854				
Bokført gevinst ved salg av anleggsmidler	1 852 955				
"Normalisert resultat"	- 1 684 209	5 449 121	3 764 912		

Kjerneoppdraget og samfunnsnytten – *fra produksjonsbedrift til kompetansepartner*

Agenda AS har et tydelig samfunnsoppdrag; å bidra til et arbeidsliv med plass og muligheter for alle

Strategisk retning:

Større orientering mot vanlig arbeidsliv og klarere mål om overgang til ordinær jobb. Ref. Meld. St. 33 «En forsterket arbeidslinje – flere i jobb og færre på trygd»

Tydeliggjøre produksjonsarenaene som støtte til formålet og at de fungerer som arenaer for tilrettelagt arbeid og faglig utvikling

I forlengelse av dette ønsker Agenda å videreføre samarbeidet skissert i Narvik kommunes eierskapsmelding:

- Videreutvikle virksomheten innenfor rammen av formålet - være ledende på arbeidsinkludering
- Tett dialog med aktuelle aktører for å skape arbeidsarenaer for mennesker som ikke er i arbeid
- Følge opp og tilrettelegge for ungdom med behov for alternativt skoleopplegg

Vaskeriet



dinagenda.no



agenda
Kopano - partner

Vaskeriet

Høye kapitalkostnader (leieavtale bygg, maskiner, utstyr)

Svingende inntekter og høy økonomisk risiko

Vaskeriavtale ikke fullt utnyttet

Ytterligere investeringer er nødvendig

Retning 2026-2027



Trygge arbeidsplasser og samfunnsoppdrag



Konsolidere – våre kjerneaktiviteter



Profesjonalisere – tydelige roller, styring og kompetanseutvikling



Utvikle – nye kontrakter og samarbeid med NAV, næringsliv, kommunen og fylket

Oppsummering og veien videre



Bygge videre sammen med våre eiere



En robust karriere- og kompetansepartner som skaper verdi for mennesker og lokalsamfunnet



Dialog om langsiktige rammer og eierstøtte



Eierskapsmelding med tydelig rolle og forventninger